

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (Минсельхоз России)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНБАССКАЯ АГРАРНАЯ АКАДЕМИЯ» **АГРАРНЫЙ КО**ЛЛ**ЕДЖ**



АК-РП-ОП.12

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОП.12 МЕНЕДЖМЕНТ

УТВЕРЖДЕНО:

Приказ директора

Аграрного колледжа ФРБОУ

во «донагра»

№ 631/25 от **39.08.202**.

Директор

. Алексеева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОП.12 МЕНЕДЖМЕНТ

Код и наименование специальности	40.02.04 Юриспруденция					
Профиль получаемого профессионального	Социально-экономический					
образования						
Реквизиты федерального государственного	Приказ Министерства образования и					
образовательного стандарта среднего	науки Российской Федерации от					
профессионального образования	27.10.2023 г. №798					
Реквизиты профессионального стандарта						
«Работник в области юриспруденции»						
Год начала подготовки	2025 (базовая подготовка)					
Форма обучения	Очная					
Срок получения СПО по ОП СПО -	2 года 10 месяцев					
ППСС3						
Реквизиты решения Педагогического	Протокол № 08/25 от 29.08.2025г.					
совета Аграрного колледжа						
Реквизиты протокола заседания цикловой	Протокол № 08/25 от 29.08.2025г.					
(предметной) комиссии специальности						
40.02.04 Юриспруденция						
Разработчик	Болдарева И.И., преподаватель Аграрного					
	колледжа ФГБОУ ВО «ДОНАГРА»,					
	специалист высшей квалификационной					
	категории					

СОДЕРЖАНИЕ

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	.3
2.СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	.6
3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ 1	0
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	11

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Область применения программы

Рабочая программа общепрофессиональной дисциплины ОП.12 Менеджмент является частью основной профессиональной образовательной программы по специальности 40.02.04 Юриспруденция и разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта по специальности среднего профессионального образования 40.02.04 Юриспруденция.

1.2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы: дисциплина относится к дисциплинам общепрофессионального цикла профессиональной подготовки.

Учебная дисциплина ориентирована на развитие следующих общих компетенций: ОК 01, ОК2, ОК 03, ОК 04.

1.3. Цели и задачи дисциплины - требования к результатам освоения дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен: **уметь:**

- У1 направлять деятельность структурного подразделения организации на достижение общих целей;
- У2 принимать решения по организации выполнения организационных задач, стоящих перед структурным подразделением;
- УЗ мотивировать членов структурного подразделения на эффективное выполнение работ в соответствии с делегированными им полномочиями;
- У4- применять приемы делового общения в профессиональной деятельности знать:
- 31 особенности современного менеджмента;
- 32 функции, виды и психологию менеджмента;
- 33 основы организации работы коллектива исполнителей;
- 34 принципы делового общения в коллективе;
- 35 особенности организации менеджмента в сфере профессиональной деятельности;
- 36 -информационные технологии в сфере управления

обладать общими компетенциями:

- **ОК 01.** Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам;
- **ОК 02.** Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности;
- ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в

профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях;

ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде.

1.4. Корреляция общих компетенций ФГОС СПО с личностными результатами

No	Общие компетенции	ОПОП СПО				
1	OK 01	ЛР2; ЛР6; ЛР13				
2	OK 02	ЛР13; ЛР14; ЛР15				
3	OK 03	ЛР4; ЛР12; ЛР16				
4	OK 04	ЛР11; ЛР14				
5	OK 05	ЛР5				
6	OK 06	ЛР1; ЛР2; ЛР3; ЛР7; ЛР8				
7	OK 07	ЛР2; ЛР10				
8	OK 08	ЛР9				
9	OK 09	ЛР4; ЛР15				

ЛИЧНОСТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОПОП СПО

- ЛР 1. Осознающий себя гражданином и защитником великой страны;
- **ЛР 2**. Проявляющий активную гражданскую позицию, демонстрирующий приверженность принципам честности, порядочности, открытости, экономически активный и участвующий в студенческом и территориальном самоуправлении, в том числе на условиях добровольчества, продуктивно взаимодействующий и участвующий в деятельности общественных организаций
- **ЛР 3**. Соблюдающий нормы правопорядка, следующий идеалам гражданского общества, обеспечения безопасности, прав и свобод граждан России. Лояльный к установкам и проявлениям представителей субкультур, отличающий их от групп с деструктивным и девиантным поведением. Демонстрирующий неприятие и предупреждающий социально опасное поведение окружающих
- ЛР 4. Проявляющий и демонстрирующий уважение к людям труда, осознающий ценность собственного труда. Стремящийся к формированию в сетевой среде личностно и профессионального конструктивного «цифрового следа»
- **ЛР** 5. Демонстрирующий приверженность к родной культуре, исторической памяти на основе любви к Родине, родному народу, малой родине, принятию традиционных ценностей многонационального народа России
- **ЛР 6.** Проявляющий уважение к людям старшего поколения и готовность к участию в социальной поддержке и волонтёрских движениях
- **ЛР** 7. Осознающий приоритетную ценность личности человека; уважающий собственную и чужую уникальность в различных ситуациях, во всех формах и видах деятельности

- **ЛР 8.** Проявляющий и демонстрирующий уважение к представителям различных этнокультурных, социальных, конфессиональных и иных групп. Сопричастный к сохранению, преумножению и трансляции культурных традиций и ценностей многонационального российского государства.
- ЛР 9. Соблюдающий и пропагандирующий правила здорового и безопасного образа жизни, спорта; предупреждающий либо преодолевающий зависимости от алкоголя, табака, психоактивных веществ, азартных игр и т.д. Сохраняющий психологическую устойчивость в ситуативно сложных или стремительно меняющихся ситуациях
- **ЛР 10**. Заботящийся о защите окружающей среды, собственной и чужой безопасности, в том числе цифровой
- **ЛР 11**. Проявляющий уважение к эстетическим ценностям, обладающий основами эстетической культуры
- **ЛР 12**. Принимающий семейные ценности, готовый к созданию семьи и воспитанию детей; демонстрирующий неприятие насилия в семье, ухода от родительской ответственности, отказа от отношений со своими детьми и их финансового содержания.
- ЛР 13. Проявляющий желание к продолжению образования, готовый к социальной и профессиональной мобильности в условиях современного общества.
- ЛР 14. Экономически активный, предприимчивый, готовый к самозанятости
- **ЛР 15**. Демонстрирующий навыки эффективного обмена информацией и взаимодействия с другими людьми, обладающий навыками коммуникации.
 - ЛР 16. Демонстрирующий навыки противодействия коррупции.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем часов
Объем образовательной программы	120
Учебная нагрузка обучающихся с	119
преподавателем, в том числе:	
В том числе	
лекции	73
практические занятия	46
Самостоятельная работа обучающегося	-
(всего)	
Формы промежуточной аттестации	Дифференцированный
	зачет -1
	4 семестр

2.2. Распределение объема часов ОП по разделам и темам

			Учебная	нагрузка	обучающи	хся, ч.	
	Наименование		с преподавателем				
No	разделов и тем	Объём	Самост.		В	том числе)
	программы	ОП	работа	Всего	Теорет. занятия	ЛР	ПР
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Раздел 1. Основы менеджмента	24		24	14		10
2	Тема 1.1 Методологические основы менеджмента	8	-	8	4	ı	4
3	Тема 1.2 Классификация фирм и методика их изучения	4	-	4	4	-	-
4	Тема 1.3 Правовое регулирование, образование и деятельность фирм	2	-	2	2	-	-
5	Тема 1.4 Управление в крупных промышленных фирмах	10	-	10	4	-	6
6	Раздел 2. Технология менеджмента	16	-	16	6	-	10
7	Тема 2.1 Выработка целей и стратегий развития фирмы	8	-	8	2	-	6
8	Тема 2.2 Принятие и реализация управленческих	6	-	6	2	-	4

	решений						
	Тема 2.3						
9	Информационное обеспечение	2	-	2	2	-	-
	менеджмента 3.						
10	Внутрифирменное	34	_	34	24	_	10
10	управление	34	_	34		_	10
	Тема 3.1 Общие						
	принципы управления						
11	промышленными	8	-	8	2	-	6
	фирмами						
	Тема 3.2 Маркетинг						
12	как функция	4	_	4	4	_	_
12	управления	7	_			_	
	Тема 3.3						
13	Внутрифирменное	6	_	6	4	_	2
	планирование	O			· '		2
	Тема 3.4 Функции						
14	организации	4	-	4	2	-	2
	Тема 3.5 Функции						
	контроля в						
15	экономическом	10	_	10	10	_	_
	механизме	10					
	менеджмента						
	Тема 3.6						
	Экономические						
16	методы управления в	2	-	2	2	-	-
	менеджменте						
	Раздел 4.						
17	Управление	30	_	30	20	_	10
	производством						
	Тема 4.1						
18	Методологические	4		4	2		2
10	основы управления	4	_	4		_	2
	производством						
	Тема 4.2						
19	Производственная	2	-	2	2	-	-
	система						
	Тема 4.3 Оперативное						
20	управление развитием	4	-	4	2	-	2
	производства						
	Тема 4.4	_					_
21	Эффективность	6	-	6	4	-	2
	производства						
_	Тема 4.5	_					
22	Инновационный	4	-	4	2	-	2
	менеджмент						
	Тема 4.6 Система						
23	регулирования и	8	_	8	6	_	2
	обеспечения процесса						
	производства	2					
24	Тема 4.7	2	-	2	2	_	-

	Организационные структуры управления производством						
25	Раздел 5. Управление международной деятельностью фирм	4	-	4	4	-	-
26	Тема 5.1 Международная деятельность фирм в современных условиях	2	-	2	2	-	-
27	Тема 5.2 Аппарат управления международной деятельностью фирм	2	1	2	2	-	-
28	Раздел 6 Управление персоналом	11	-	11	5	-	6
29	Тема 6.1 Разработка и проведение кадровой политики в фирме	4	-	4	2	-	2
30	Тема 6.2 Социально- психологические аспекты управления	6	-	6	2	-	4
31	Тема 6.3 Оплата и стоимость труда	1	-	1	1	-	-

2.3 Тематический план и содержание учебной дисциплины ОП.12 Менеджмент

Наименование разделов и тем	Объем ОП	№ учебного занятия	Содержание учебного материала, практические работы и самостоятельная работа обучающихся	Объем часов	Коды ОК, ПК, 3,У формированию которых способствует элемент программы	Материальное и информационное обеспечение занятий
1	2	3	4	5	6	7
D 1	24	<i>4 семе</i> ⊤	сстр: объем ОП –120 часов, лекции – 73 часа, ПЗ	<u> — 46 ч</u>	асов, ДЗ- 1 час 	
Раздел 1.	24					
Основы менеджмента Тема 1.1 Методологические	8	Содо	ржание учебного материала	4		
основы менеджмента	Ü	1	Сущность менеджмента. Содержание понятия «менеджмент». Цели и задачи менеджмента.	2	OK 01- OK04,31, 32	Раздаточный дидактический материал, ОИ1, ОИ2
		2	Характерные черты и стадии менеджмента. Менеджер и его функции	2		
		Прак	тические занятия	4		
		3	ПЗ№1 Семинар: Суть понятий «Предпринимательство», «Бизнес», «Предпринимательская структура»	2	ОК 01- ОК04, У1, 31, 32	Инструкции по выполнению работы, нормативные документы, справочные
		4	ПЗ№2 Примеры реализации основных функций менеджмента	2		материалы
Тема 1.2 Классификация	4	Соде	ржание учебного материала	4		
фирм и методика их		5	Классификация фирм	2	OK 01- OK 04,	Раздаточный дидактический
изучения		6	Методика изучения фирм	2	33	материал, справочные материалы, ОИ1.
Тема 1.3 Правовое	2	Соде	ржание учебного материала	2	OK 01- OK 04,	
регулирование, образование и деятельность		7	Порядок учреждения и регистрации фирмы. Образование и принадлежность капитала	2	31, 35	

фирм		фирмы. Органы управления и порядок ликвидации фирмы			
Тема 1.4 Управление в	10	Содержание учебного материала	4		
крупных промышленных фирмах		8 Организационная структура фирмы. Материнская компания как организационно- экономический центр управления	2	OK 01- OK 04, V1, V2, 35	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1.
		9 Важнейшие уровни аппарата управления.	2		
		Практические занятия	6		
		10 ПЗ№3 Организация управления в крупных иностранных фирмах	2	OK 01- OK 04, V1, V2, 35	Инструкции по выполнению работы, нормативные
		11 ПЗ№4 Изучение и анализ теории Х,У Д.МакГрегора	2		документы, справочные материалы, ОИ1-ОИ2
		12 ПЗ№5 Организационные структуры управления	2		материалы, Отт-От2
Раздел 2. Технология	16				
менеджмента					
Тема 2.1 Выработка целей и	8	Содержание учебного материала	2		
стратегий развития фирмы		13 Формирование и ранжирование целей. Выработка стратегий.	2	OK 01- OK 04, 33Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, ОИ1.
		Практическое занятие	6		
		14 ПЗ№6 Семинар: Системы стратегического управления в передовых зарубежных фирмах	2	OK 01- OK 04, 33, Y1, Y2	Инструкции по выполнению работы, нормативные
		15 ПЗ№7 Изучение и анализ принципов ведения дел в России начале 20 века	2		документы, справочные материалы, ОИ 1
		16 ПЗ№8 Сравнительный анализ японского, американского и российского менеджмента	2		
Тема 2.2 Принятие и	6	Содержание учебного материала	2		
реализация управленческих решений		17 Процесс принятия управленческих решений. Требования к технологии менеждмента. Механизм принятия управленческих решений.	2	OK 01- OK 04, 33, Y1, Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1-ОИ2
		Практическое занятие	4		
		18 ПЗ№9 Семинар: Методы формирования управленческих решений	2	OK 01- OK 04, 33, Y1, Y2	Инструкции по выполнению работы, нормативные

		19 ПЗ№10 Стили управления, различия между ними	2		документы, справочные материалы, ОИ1
Тема 2.3 Информационное	2	Содержание учебного материала	2		
обеспечение менеджмента		20 Внутрифирменная система информации. Технология информационной деятельности. Аппараты управления внутрифирменной системой информации.	2	OK 01- OK 04, 33,36,У2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
Раздел 3.	34				
Внутрифирменное					
управление					
Тема 3.1 Общие принципы	8	Содержание учебного материала	2		
управления промышленными фирмами		21 Основные принципы менеджмента. Демократизация управления. Содержание функций управления. Назначение основных функций управления.	2	OK 01- OK 04, 33,Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
		Практические занятия	6		
		22 ПЗ№11 Портрет современного руководителя	2	ОК 01- ОК 04,	Инструкции по выполнению
		23 ПЗ№12 Определение лидерских качеств	2	33,У1,У2	работы, нормативные документы, справочные
		24 ПЗ№13 Изучение метода Делфи	2		материалы, ОИ1
Тема 3.2 Маркетинг как	4	Содержание учебного материала	4	OK 01- OK 04,	Раздаточный дидактический
функция управления		25 Содержание маркетинговой деятельности. Маркетинг как специфическая функция управления	2	33,У1,У2	материал, справочные материалы, ОИ1
		26 Структура и функции аппарата управления маркетинговой деятельностью. Маркетинг как предплановая деятельность производственного отделения.	2		
Тема 3.3 Внутрифирменное	6	Содержание учебного материала	4	OK 01- OK 04,	Раздаточный дидактический
планирование		27 Содержание и задачи внутрифирменного планирования. Виды планов. Перспективное, среднесрочное и текущее (бюджетное) планирование.	2	33,У1,У2	материал, справочные материалы, ОИ1

		28	Организационные формы внутрифирменного планирования. Планирование деятельности производственного отделения.	2			
		Пран	стические занятия	2			
		29	ПЗ№14 Семинар: Опыт планирования в ведущих зарубежных фирмах	2	OK 01- OK 04, 33, Y1, Y2	Инструкции по выполнению работы, нормативные документы, справочные материалы, ОИ1	
Тема 3.4 Функции	4	Соде	ржание учебного материала	2			
организации		30	Содержание функции организации. Организационные структуры управления. Классификация организационных структур во внутрифирменном управлении.	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1	
		Пран	стические занятия	2			
		31	ПЗ№15Функции управления в рыночной экономике	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Инструкции по выполнению работы, нормативные документы, справочные материалы, ОИ1	
Тема 3.5 Функции контроля	10	Соде	ржание учебного материала	10			
в экономическом механизме менеджмента			32	Управленческий контроль фирмы и средства его реализации. Финансовый менеджмент	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные
		33	Информационное обеспечение финансового менеджмента. Виды учета. Финансовая отчетность фирм	2		материалы, ОИ1	
		34	Балансовый отчет. Структура балансового отчета.	2			
		35	Отчет о прибыли. Отчет об изменениях в финансовом положении. Отчет о фондах. Отчет о движении денежных средств. Отчет о собственном капитале.	2			
		36	Показатели, используемые для анализа финансовой отчетности. Годовые отчеты фирмы.	2			
Тема 3.6 Экономические	2	Соде	ржание учебного материала	2			

методы управления в менеджменте		37 Коммерческий и внутрифирменный расчет. Цены и механизмы ценообразования. Ценовая политика.	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
Раздел 4. Управление производством	30				
Тема 4.1 Методологические	4	Содержание учебного материала	2		
основы управления производством		38 Системный подход в управлении производством. Управление операциями. Производственная система.	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
		Практические занятия	2		
		39 ПЗ№16 Семинар: История управленческой мысли	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Инструкции по выполнению работы, нормативные документы, справочные материалы, ОИ1
Тема 4.2 Производственная	2	Содержание учебного материала	2		
система		40 Структура производственной системы. Производственная структура предприятия. Типы производственных систем и их проектирование.	2	OK 01- OK 04, 33,35,36, Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
Тема 4.3 Оперативное	4	Содержание учебного материала	2		
управление развитием производства		41 Управление развитием производства: цели и задачи. Функции и принципы управления. Организация оперативного управления	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
		Практические занятия	2		
		42 ПЗ№17 Семинар: Особенности управления развитием производства в фирмах США и Японии.	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Инструкции по выполнению работы, нормативные документы, справочные материалы, ОИ1
Тема 4.4 Эффективность	6	Содержание учебного материала	4		
производства		43 Оценка и факторы повышения эффективности производства. Рационализация методов управления производством и методов работы.	2	OK 01- OK 04, 33,35, 36, Y1, Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
		44 Методы оценки эффективности производственной деятельности. Оценки	2		

			эффективности инвестиционного проекта.			
	Практические занятия		2			
		45	ПЗ№18 Подготовка делового совещания	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Инструкции по выполнению работы, нормативные документы, справочные материалы, ОИ1
Тема 4.5 Инновационный	4	Соде	ржание учебного материала	2		
менеджмент		46	Инновационный менеджмент и научнотехническая политика. Разработка и внедрение новой продукции. Организационные формы инновационного менеджмента.	2	OK 01- OK 04, 33,35, 36, Y1, Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
		Практические занятия		2		
		47	ПЗ№19 Семинар: Инновационный менеджмент в фирмах США и Японии	2	OK 01- OK 04, 33,35, 36, Y1,Y2	Инструкции по выполнению работы, нормативные документы, справочные материалы, ОИ1
Тема 4.6 Система	8	Соде	ржание учебного материала	6		
регулирования и обеспечения процесса производства		48	Планирование процесса производства. Разработка ассортиментной политики. Технологическое обеспечение процесса производства.	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
		49	Обеспечение производства материально- техническими ресурсами и кадрами. Управление качеством продукции.	2		
		50	Обеспечение конкурентоспособности фирмы. Классификация организационных структур управления развитием производства	2		
		Пран	Практические занятия			
		51	ПЗ№20 Анализ конкурентных сил по Портеру	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Инструкции по выполнению работы, нормативные документы, справочные материалы, ОИ1

Тема 4.7 Организационные	2 Содержание учебного материала		2		
структуры управления производством		52 Основные факторы, определяющие структуру управления производством. Классификация организационных структур управления развитием производства.	2	OK 01- OK 04, 33,35, У1,У2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
Раздел 5. Управление	4				
международной					
деятельностью фирм		Co zanyawa wasawaza wazanya za	2		
Тема 5.1 Международная	2	Содержание учебного материала			
деятельность фирм в современных условиях		53 Формы и методы международной деятельности фирм	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
Тема 5.2 Аппарат	2	Содержание учебного материала	2		
управления международной деятельностью фирм		54 Аппарат управления международной деятельностью в крупных промышленных фирмах. Экспортно-импортные операции малых и средних фирм. Управление заграничными филиалами и дочерними компаниями	2	OK 01- OK 04, 33,35, Y1,Y2	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
Раздел 6 Управление	11				
персоналом					
Тема 6.1 Разработка и	4	Содержание учебного материала	2		
проведение кадровой политики в фирме		55 Выбор и расстановка персонала. Принципы и требования, предъявляемые к работникам, принимаемым на работу.	2	OK 01- OK 04, 33,34, ,35, Y1,Y2, Y3, Y4	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
		Практические занятия	2		
		56 ПЗ№21 Построение решетки менеджмента управления персоналом	2	OK 01- OK 04, 33,34, ,35, Y1,Y2, Y3, Y4	Инструкции по выполнению работы, справочные материалы, ОИ1
Тема 6.2 Социально-	6	Содержание учебного материала	2		
психологические аспекты управления		57 Руководство персоналом и мотивация труда. Социально-экономическая политика:	2	OK 01- OK 04, 33,34, ,35,	Раздаточный дидактический материал, справочные

		разработка и реализация.		У1,У2, У3, У4	материалы, ОИ1
		Практические занятия	4		
		58 ПЗ№22 Определение типа темперамента работников организации	2	OK 01- OK 04, 33,34, ,35,	Инструкции по выполнению работы, нормативные
		29 ПЗ№23 Маркеры этичности поведения сотрудников организации.	2	У1,У2, У3, У4	документы, справочные материалы, ОИ1
Тема 6.3 Оплата и стоимость труда	1	Содержание учебного материала	1		
		60 Формы и уровень оплаты труда. Поощрительные системы оплаты труда	1	OK 01- OK 04, 33,34, ,35, Y1,Y2, Y3, Y4	Раздаточный дидактический материал, справочные материалы, ОИ1
		Дифференцированный зачет	1		
		Всего	120		

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация программы дисциплины организуется в учебном кабинете менеджмента и экономики организации.

Оборудование учебного кабинета:

- 1. комплекты специализированной учебной мебели;
- 2. рабочее место преподавателя;
- 3. доска классная.

Технические средства обучения:

компьютер с установленным лицензионным программным обеспечением:

- 1. OC Windows, MS Office, справочно-поисковой системой «КонсультантПлюс», выходом в сеть «Интернет», доступом в электронную информационно образовательную среду;
 - 2. проектор;
 - 3. экран.

3.2. Информационное обеспечение обучения Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

Основные источники:

- 1. Коротков, Э. М. Менеджмент: учебник для среднего профессионального образования / Э. М. Коротков. —М.: Юрайт, 2022. —566 с. URL: https://urait.ru/bcode/489986
- 2. Иванова, И. А. Менеджмент: учебник и практикум для среднего профессионального образования / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. М.: Юрайт, 2022. —305 с. —URL: https://urait.ru/bcode/491094
- 3. Менеджмент : учебник для среднего профессионального образования / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. М.: Юрайт, 2022. —448 с. —URL: https://urait.ru/bcode/492037

Дополнительные источники:

- 1. Менеджмент. Практикум: учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.]; под редакцией Ю. В. Кузнецова. М.: Юрайт, 2022. 246 с. URL: https://www.urait.ru/bcode/489686
- 2. Менеджмент: методы принятия управленческих решений: учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.]; под редакцией П. В. Иванова. —М.: Юрайт, 2022. 276 с. —ISBN 978-5-534-13050-8.

Интернет-ресурсы:

- 1. «Консультант Плюс» законодательство Р Φ : кодексы, законы, указы, постановления.— URL: http://www.consultant.ru/
- 2. Федеральный образовательный портал ЭСМ. —URL: https://ecsocman.hse.ru/net/16000253/

- 3. РосБизнесКонсалтинг информационное аналитическое агентство. URL: https://www.rbc.ru/
- 4.Образовательная платформа Юрайт. Электронно-библиотечная система для ВУЗов, ССУЗов, обеспечивающая доступ к учебникам, учебной и методической литературе по различным дисциплинам. https://urait.ru/
- 5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.ru. Крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 34 млн научных публикаций и патентов. http://elibrary.ru/
- 6. База данных "EastView". Полнотекстовая база данных периодических изданий. https://dlib.eastview.com
- 5. Электронная библиотека "Grebennikon". Библиотека предоставляет доступ более чем к 30 журналам, выпускаемых Издательским домом "Гребенников". https://grebennikon.ru/

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий, проектов, исследований.

Результаты обучения	Формы и методы контроля и оценки
(освоенные умения, усвоенные знания)	результатов обучения
Умения:	
У1 - направлять деятельность	-экспертное наблюдение и оценка
структурного подразделения организации	во время устных опросов;
на достижение общих целей	-экспертное наблюдение за работой во
У2 - принимать решения по организации	время практических занятий;
выполнения организационных задач,	-оценка выполнения самостоятельной
стоящих перед структурным	внеаудиторной работы;
подразделением	-оценка результатов аттестации.
У3 - мотивировать членов структурного	
подразделения на эффективное	
выполнение работ в соответствии с	
делегированными им полномочиями	
У4- применять приемы делового общения	
в профессиональной деятельности	
Знания:	
31 - особенности современного	-экспертное наблюдение и оценка
менеджмента	во время устных опросов;
32 - функции, виды и психологию	-экспертное наблюдение за работой во
менеджмента	время практических занятий;
33 - основы организации работы	-оценка выполнения самостоятельной
коллектива исполнителей	внеаудиторной работы;
34 - принципы делового общения в	-оценка результатов аттестации.
коллективе	
35 – особенности организации	
менеджмента в сфере профессиональной	
деятельности	
36 -информационные технологии в сфере	
управления	

Личностные результаты реализации программы воспитания (дескрипторы)	Коды ОК (из ФГОС СПО)	Критерии оценки личностных результатов обучающихся
ЛР 1 Осознающий себя гражданином и защитником великой страны	OK 06	- проявление мировоззренческих установок на готовность молодых людей к работе на благо Отечества; - сформированность гражданской позиции
ЛР 2 Проявляющий активную гражданскую позицию,	ОК 03 ОК 06	- оценка собственного продвижения, личностного развития;
демонстрирующий приверженность		- участие в конкурсах

принципам честности, порядочности, открытости, экономически активный и участвующий в студенческом и территориальном самоуправлении, в том числе на условиях добровольчества, продуктивно взаимодействующий и участвующий в деятельности общественных организаций ЛР 3 Соблюдающий нормы правопорядка, следующий идеалам гражданского общества, обеспечения безопасности, прав и свобод граждан России. Лояльный к установкам и проявлениям представителей субкультур, отличающий их от групп с деструктивным и девиантным поведением. Демонстрирующий неприятие и предупреждающий социально опасное поведение окружающих ЛР 4 Проявляющий и демонстрирующий уважение к людям труда, осознающий ценность собственного труда. Стремящийся к формированию в сетевой среде личностного и профессионального конструктивного	OK 02 OK 03	профессионального профессии, викторинах, в предметных неделях; - сформированность гражданской позиции; □- участие в волонтерском движении, общественных объединениях, в студенческом самоуправлении участие в конкурсах профессионального мастерства и в командных проектах - готовность к общению и взаимодействию с людьми самого разного статуса, этнической, религиозной принадлежности и в многообразных обстоятельствах; - проявление правовой активности и навыков правомерного поведения, уважения к закону; - отсутствие фактов проявления идеологии терроризма и экстремизма среди обучающихся - демонстрация интереса к будущей профессии; - конструктивное взаимодействие в учебном коллективе/бригаде; - проявление культуры потребления информации, умений и навыков пользования компьютерной техникой,
«цифрового следа»		навыков отбора и критического анализа информации, умения ориентироваться в информационном пространстве
ЛР 5 Демонстрирующий приверженность к родной культуре, исторической памяти на основе любви к Родине, родному народу, малой родине, принятию традиционных ценностей многонационального народа России	ОК 05	- участие в реализации просветительских программ, поисковых, археологических, военно-исторических, краеведческих отрядах и молодёжных объединениях
ЛР 6 Проявляющий уважение к людям старшего поколения и готовность к участию в социальной поддержке и волонтёрских движениях	OK 04	- демонстрация навыков межличностного делового общения, социального имиджа; - добровольческие инициативы по поддержке инвалидов и престарелых граждан
ЛР 7 Осознающий приоритетную ценность личности человека; уважающий собственную и чужую уникальность в различных ситуациях,	OK 01 OK 05	- участие в исследовательской и проектной работе; - соблюдение этических норм общения при взаимодействии с

во всех формах и видах деятельности		обучающимися, преподавателями,
во всех формах и видах деятельности		мастерами и руководителями
		практики
ЛР 8 Проявляющий и	ОК 06	- готовность к общению и
демонстрирующий уважение к	01100	взаимодействию с людьми самого
представителям различных		разного статуса, этнической,
этнокультурных, социальных,		религиозной принадлежности и в
конфессиональных и иных групп.		многообразных обстоятельствах;
Сопричастный к сохранению,		- отсутствие фактов проявления
преумножению и трансляции		идеологии терроризма и экстремизма
культурных традиций и ценностей		среди обучающихся;
многонационального российского		- отсутствие социальных конфликтов
государства		среди обучающихся, основанных на
		межнациональной, межрелигиозной
		почве
ЛР 9 Соблюдающий и	ОК 08	- демонстрация навыков здорового
пропагандирующий правила здорового		образа жизни и высокий уровень
и безопасного образа жизни, спорта;		культуры здоровья обучающихся;
предупреждающий либо		- участие во внеурочных
преодолевающий зависимости от		мероприятиях, спортивных секциях,
алкоголя, табака, психоактивных		творческих объединениях
веществ, азартных игр и т.д.		,,,
Сохраняющий психологическую		
устойчивость в ситуативно сложных		
или стремительно меняющихся		
ситуациях		
ЛР 10 Заботящийся о защите	ОК 07	- проявление экологической
окружающей среды, собственной и	ОК 02	культуры, бережного отношения к
чужой безопасности, в том числе		родной земле, природным богатствам
цифровой		России и мира;
		- демонстрация умений и навыков
		разумного природопользования,
		нетерпимого отношения к действиям,
		приносящим вред экологии;
		- проявление навыков цифровой
		безопасности
ЛР 11 Проявляющий уважение к	ОК 06	- участие в культурных программах и
эстетическим ценностям, обладающий		проектах, посещение концертов,
основами эстетической культуры		музеев, театров, кинотеатров,
		художественных выставок
ЛР 12 Принимающий семейные	ОК 06	- осознание ценности семьи для
ценности, готовый к созданию семьи и		каждого человека, установка на
воспитанию детей; демонстрирующий		надёжные и безопасные отношения,
неприятие насилия в семье, ухода от		вступление в брак и ответственное
родительской ответственности, отказа		родительство
от отношений со своими детьми и их		
финансового содержания		
ЛР 13 Проявляющий желание к	OK 01	- демонстрация свободы выбора,
продолжению образования, готовый к	OK 02	самостоятельности и ответственности
социальной и профессиональной	OK 03	в принятии решений, стремление к
мобильности в условиях современного		саморазвитию и
общества		самосовершенствованию, осознание

		ценности образования на протяжении всей жизни
ЛР 14 Экономически активный,	ОК 03	- критически мыслящий,
предприимчивый, готовый к		интеллектуально самостоятельный,
самозанятости		демонстрирующий активную
		гражданскую позицию, в том числе в
		социальной и трудовой деятельности
ЛР 15 Демонстрирующий навыки	ОК 04	- обладающий командным духом,
эффективного обмена информацией и	OK 05	способный быть лидером,
взаимодействия с другими людьми,		демонстрирующий готовность к
обладающий навыками коммуникации		продуктивному взаимодействию и
		сотрудничеству
ЛР 16 Демонстрирующий навыки	ОК 06	демонстрирующий активную
противодействия коррупции		гражданскую позицию, в том числе в
		социальной и трудовой деятельности